

ATA DE REUNIÃO ORDINÁRIA



Conselho Gestor HCSVP

Página **1** *de* **12**

Solicitada por: CGHCSVPData:29/04/2025Ministrado por: Thaiza SalvianoInício:15h00Local: Via Sistema ZOOMTérmino:18h00

Participantes em reunião: 21

1 at ticipantes em reumao. 21										
PARTICIPANTES CONVOCADOS	REPRESENTAÇÃO	Presença Sim Não		PARTICIPANTES CONVOCADOS	REPRESENTAÇÃO	No Presença Sim Não				
Adilson A. F. Dias	Cons. Usuário	X	INau	CONVOCADOS		31111	INau			
Maria C. Buoni Cunha	Cons. Usuário	X		Lenira F. Soares	Supl. Usuário		X			
		Λ	37		•					
Cleber R. de Oliveira	Cons. Usuário		X	Cleverson I. Teixeira	Supl. Usuário		X			
Clodoaldo F. Dias	Cons. Usuário	X		Isabel M. S. Franco	Supl. Usuário	X				
Ivete de Campos	Cons. Usuário	X		Jose M. de Azevedo	Supl. Usuário	X				
Wilson HS Conceição	Cons. Usuário	X								
Agostinho P. Campos	Rep. Micro-Região		X							
Ralf M. de Carvalho	Rep. COMUS	X		Thaiza S. C. P. Soares	Supl. COMUS	X				
Camila B. Moreira	Rep. Trabalhadores	X		Vanessa C.P. Donadon	Supl. Trabalhadores		X			
Selma R. R. de Melo	Rep. Trabalhadores	X		Cleberson de S. Silva	Supl. Trabalhadores		X			
Gabriel V. Nabas	Rep. Trabalhadores	X		Pedro Nardir Monteiro	Supl. Trabalhadores		X			
Beatriz L. de Castro	Rep. Assoc. Trab.		X	Andrea Tropea	Supl. Assoc. Trab.		X			
Amauri Liba	Rep. do H.C.S.V.P.	X		Tatiane C. G. Keller	Supl. Rep. H.C.S.V.P.		X			
Lucimar M. Lima	Rep. do H.C.S.V.P.	X		Kleber Fernando Garcia	Supl. Rep. H.C.S.V.P.		X			
Clóvis W. Fontenla	Rep. Dir. Estatut.		X	Cláudio Roberto Mariano	Supl. Rep. Dir. Estatut.	X				
Lucimara L. Mantovani	Rep. Adm. Pública	X		Glauco A. Franco	Supl. Rep. Adm. Pública		X			

Faltas Justificadas: Lenira Fernandes, Cleber Oliveira e Agostinho Campos

Convidados: Reinaldo Oliveira, Marisa, Dalva, Charmosa e Ivone

Pauta:

1

5 6

8

9

10

11

- **1.** Justificativa de falta
- 2. Deliberação da ata da reunião Ordinária (março/2025)
- 3. Substituição de membros
- **4.** Deliberação da proposta do Convênio Rede de Atenção Pré-Hospitalar PA's Central, Retiro e Hortolândia

Iniciando a reunião ordinária do Conselho Gestor do Hospital de Caridade São Vicente de Paulo do dia 29 de abril de 2025, realizada de forma online via plataforma ZOOM. É informado que o Presidente Clóvis Wilson Fontenla apresentou uma carta de renúncia ao Conselho Gestor do Hospital de Caridade São Vicente de Paulo. Portanto, estamos sem o Presidente e vice-presidente, perguntamos aos conselheiros presentes quem gostaria de se candidatar para presidir a reunião. Os conselheiros Thaiza Salviano representante do Comus e o Sr. Amauri Liba representante da diretoria do hospital se candidatam. Sra. Maria Cleuza sugere deixar a Sra. Thaiza presidir com o apoio do Sr. Amauri Liba. Todos estão de acordo que a Sra. Thaiza Salviano presidira a reunião ordinária. Sr. Joaci se pronuncia e afirma que não foi notificado sobre sua saída do conselho gestor, nem sua publicação na imprensa oficial. Apesar de não ter sido publicado, quando fui eleito, fui publicado como conselheiro. Para não prejudicar o andamento dos trabalhos, peço o cancelamento desta reunião, a fim de evitar outro problema jurídico

SUS ___

12 13

14

15

16

17 18

19 20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

32

33

34

35

36 37

38

39

40

41

42 43

44

45

46

47

48

49

50

51

52

53

54

55

56 57

58

ATA DE REUNIÃO ORDINÁRIA



Conselho Gestor HCSVP

Página **2** de **12**

contra o sistema de saúde de Jundiaí. No outro plano de trabalho, eu era mencionado, onde tinha o nome do Sr. Matheus e eu fui retirado deste. Sra. Thaiza solicita que a fala do conselheiro Joaci seja incluída na ata, destacando que ele afirma não ter sido notificado sobre a destituição e que, no momento, está participando como ouvinte. Sr. Joaci diz que foi eleito no conselho, conforme divulgado na imprensa oficial, e enquanto os atos praticados por esse conselho estiverem sob investigação, não pode haver mudanças nesse conselho. Não sei se houve alguma alteração para o Sr. Liba ingressar aqui, se houve publicação na imprensa oficial. Sra. Thaiza esclarece que antes de realizar uma eleição é necessário ter tempo hábil e quórum para organizar uma eleição. No entanto, devido à urgência na nomeação do superintendente, ocorreram alterações administrativas e não houve tempo hábil. Os apontamentos do conselheiro Joaci são pertinentes e, se possível, deve-se realizar uma reunião extraordinária para regularizar o conselho gestor, que atualmente está sem vice-presidente e presidente. É necessário recompor as comissões e foi informado que o presidente do hospital deve indicar o membro representante da diretoria estatutária. Sr. Joaci menciona que para realizar isso é necessário convocar através da imprensa oficial. Qualquer coisa realizada aqui pode resultar em problemas judiciais, caso o conselho esteja em situação irregular. Sra. Thaiza Salviano pergunta a respeito da paridade do conselho. Sra. Valéria esclarece que os membros representantes do corpo Diretivo do hospital, da Diretoria Estatutária e da Administração Pública são indicados, não são submetidos a votação e foram alterados durante a reunião realizada em 25/03/2025. Após a aprovação da ata, envio para a secretaria Giuliana para que ela envie para a imprensa oficial. Sr. Adilson solicita a palavra e afirma que tudo o que Joaci mencionou aqui é pertinente. Portanto, qualquer votação realizada hoje, caso seja questionada, pode gerar problemas. Para evitar complicações, recomendo marcar uma reunião extraordinária para regularizar. Sr. Joaci esclarece que ocorreu a destituição de um conselheiro, mas ele não foi notificado. Como se tratou de um processo administrativo, o conselheiro tem o direito de recorrer da decisão e essa decisão precisa ser publicada. Menciona à denúncia encaminhada ao COMUS, que resultou em afastamento por irregularidades. Sra. Maria Cleuza solicita a palavra e afirma que é um caos fazer o que vocês estão fazendo, porque na reunião do COMUS, na reunião do São Vicente foi votado um presidente para conduzir. É um crime fazer isso hoje, pois houve tempo para questionar e nada foi feito. Não deixe uma população sem assistência, o Sr. Liba decidiu renunciar à presidência da reunião para designar uma representante dos usuários. Tentar anular a reunião diante de uma população que enfrenta um caos na cidade de Jundiaí sem que ninguém tenha tomado providências. Não há possibilidade de fazer outra, já analisei tudo, e agora fazer isso prejudicando uma população. Se isso ocorrer, assumam a responsabilidade, tenho casos sérios que não foram resolvidos nesses oito anos. Confiei em pessoas, se isso acontecer, é justiça. Sra. Thaiza diz até que possamos realizar uma acareação. O conselheiro Joaci tem tempo para se defender. Ele pode se apresentar, pode contestar tudo de maneira administrativa. Este conselho vai receber. Tenho certeza de que a gestão do hospital também. No entanto, precisamos prosseguir com os trabalhos, pois temos algo de grande importância. Portanto, solicito a Valéria aqui que disponibilize. Caso seja um acordo. Dois minutos para falar e um para responder. **Iniciando o** primeiro item de pauta: Justificativas de falta da Sra. Lenira, Sr. Agostinho e o Sr. Cleber Oliveira. Sra. Thaiza pergunta se o conselheiro Cleber é o representante dos usuários, porque ele possui uma determinação do COMUS de suspensão. Ele já apresentou sua defesa, se sim, deixamos para o fim. Iniciando o segundo item de pauta: deliberação da ata da reunião ordinária de março/2025. Sr. Wilson solicita a palavra e afirma que os dois minutos é pouco diante de tudo que tem para aprovar das três unidades de pronto atendimento. Em relação à ata, tenho dois destaques: um é a informação que solicitei da situação das unidades da ICON aqui no hospital São Vicente. Solicitei que me enviassem um comparativo dos custos dos exames feitos aqui e lá fora. E não seria mais vantajoso comprar uma ambulância e contratar um motorista? Não recebemos esse retorno. Outra coisa, foi aprovada em 2022 a criação do sistema de fila de cirurgias online para o usuário. Estamos sendo enrolados pelo hospital

SUS

59

60

61

62 63

64

65 66

67

68 69

70

71

72

73

74

75

76

77

78

79

80

81

82

83 84

85

86

87 88

89

90 91

92

93

94

95

96

97

98

99

100

101

102

103104

105

ATA DE REUNIÃO ORDINÁRIA



Conselho Gestor HCSVP

Página **3** de **12**

São Vicente. Já se passaram três anos e os pacientes necessitam disso, percebo pacientes com dificuldades de locomoção para vir até aqui para obter informações. Isso diminuiria a demanda no setor de ouvidoria. Preciso da resposta, pois como podemos aprovar a ata sem essa resposta? Sra. Thaiza questiona se o conselheiro Wilson tem alguma modificação ou acréscimo à ata. Sr. Wilson responde que não, mas vai aprovar e a resposta que pedimos. Sra. Maria Cleuza diz que ele deseja uma ouvidoria mais resolutiva, pois acompanhei pacientes e percebi a dificuldade. Isso soluciona diversos problemas. **Iniciando a votação da ata de marco /2025**; Adilson aprova, Maria Cleuza aprova, Clodoaldo reprova, Ivete aprova, Wilson reprova, Ralf aprova, Liba aprova, Dra. Lucimar aprova, Camila aprova, Selma aprova, Gabriel aprova, Lucimara aprova e Claudio aprova, totalizando: 11 votos de aprovação e 2 de reprova, é aprovado a ata da reunião de março/2025. Iniciando o terceiro item de pauta: Substituição dos membros, apresenta a mudança nos representantes da administração pública, que passam a ser: Lucimara de Lima Mantovani como titular e Glauco Andreazzi Franco como suplente. Iniciando o quarto item de pauta: Deliberação da proposta do Convênio Rede de Atenção Pré-Hospitalar PA's Central, Retiro e Hortolândia. Sr. Liba apresenta o painel comparativo do convênio em andamento, totalizando 4.509.468,08, o convênio proposto em 23/01/2025 foi de 5.516.537,89, e a nova proposta de 4.800.383,83. Esses convênios estão sem reajustes há 18 meses, portanto, os valores em execução são referentes a esse período. Ao avaliar todos os custos, o PA Central estima ter um custo mensal de 2.481.211,53, enquanto o PA Retiro 594.666,04 e o PA Hortolândia de 1.724.506,26 para um atendimento 24 horas. Com a nova proposta, houve uma redução de 8.593.848,66, transformando-se na moeda da saúde, consegue economizar para realizar 600 procedimentos cirúrgicos. Apresenta um comparativo do número de funcionários por função e a nova proposta é de 127 funcionários. Quanto aos funcionários que não estão no plano de trabalho, caso seja aprovado, uma avaliação será realizada e eles serão reutilizados no hospital aonde houver vaga. A última opção seria demitir a mão de obra primeiro, devido ao alto custo. Em segundo lugar, pelo fator uno. É importante manter o colaborador, porque na área da saúde, nunca sobra, sempre falta. Apresenta o novo comparativo de médicos, esclarecendo que a nova coordenação médica será mais eficaz. Procurando minimizar ao máximo a espera do paciente por atendimento. A prioridade é o paciente, o colaborador e honrar os compromissos com os fornecedores de materiais e servicos. Há também a possibilidade de outras reduções que vamos analisar. Com uma coordenação mais assertiva. Também consideramos diminuir tempo de espera e os exames, se isso for viável. Apresenta a previsão de custo por item sendo: Gêneros alimentícios, locação, materiais, material médico e hospitalar, medicamentos, recursos humanos, servicos de terceiros, serviços médicos e utilidades públicas. É apenas uma estimativa de custo, pode haver variações, mas no final bate. A prestação de contas é realizada mensalmente com a prefeitura. No sistema, as previsões são consistentes, portanto, se houver algum item que requer mais gastos, é necessário solicitar uma readequação. Cada convênio possui sua própria conta específica. Sr. Wilson solicita a palavra e informa que está sendo feita a renovação do convênio dos PA's. É importante destacar que o convênio vence no dia 30/04. Em janeiro, eu votei contra à renovação por mais 12 meses devido à falta de informação, esclarecimento, transparência e falta de diálogo. Somente vindo aqui para apresentar a apresentação sem nos fornece acesso a contratos e prestadores de serviço. Hoje, sabemos que há uma dívida de mais de 9 milhões, resultado da falta de fiscalizar lá trás. Portanto, temos uma responsabilidade pelo que ocorreu lá trás, pois não observamos. Sou contra essa renovação por um período de 12 meses. Vão dizer que está em cima, pois o início é no dia 01 e, se o PA não for aprovado, fica desassistido. Desde que a renovação foi aprovada, tenho cobrado que trouxerem para a gente ter diálogo, apresentassem as informações. Foi realizada uma reunião de qualidade onde não houve apresentação de nenhum problema da péssima qualidade oferecida pelo PA Central. Na reunião financeira, não trouxeram problemas relacionados à situação financeira do hospital. De fato, acredito que temos profissionais péssimos que não possuem a competência suficiente para estar cuidado da gerência dos PA's. A



108109

110

111112

113

114

115

116

117

118

119

120

121

122

123

124

125

126

127

128

129

130

131

132133

134135

136137

138

139

140

141

142

143

144

145

146

147

148

149

150151

152

ATA DE REUNIÃO ORDINÁRIA



Conselho Gestor HCSVP

Página 4 de 12

estrutura apresentada aqui não foi criada pelo Liba, mas sim baseada em informações. E é fornecida para ele, pois ele não tem acesso a todas as coisas. Não estou te responsabilizando. A estrutura já apresenta divergências de informações. Por exemplo, em agosto de 2024, consta 1 jovem aprendiz no convênio, enquanto no convênio atual são 3 jovens aprendiz. Nunca houve 3. Dois novos aprendizes foram admitidos em abril de 2025. No plano atual, existem 24 enfermeiros, enquanto possuímos 28 enfermeiros, conforme confirmado in loco. No plano atual, menciona 3 enfermeiras líderes, porém, possuímos 4 enfermeiras líderes. Porque no plano parece uma coisa, mas na realidade é outra. No plano atual, diz que não tem supervisora administrativa, porém, temos sim nos anos de 2024 e 2025. A pessoa que montou isso aqui, forneceu a informação para o Liba, não sei em qual planeta ela se encontrava para compartilhar essas informações. Vocês assinaram este convênio como está, com informações que não batem. Ah, mas foi um erro de digitação, de número ok. Agora, a informação de vários profissionais é outra. Também tenho na tabela serviços de terceiros e pessoa jurídica um total de 343, 88 durante a vigência do próximo convênio. Este valor é dividido por dois, eu gostaria de entender o valor que eles recebem. Sr. Liba informa que, a partir de maio, será um aprendiz. Sr. Wilson afirma que em abril tem duas, e depois irá demitir. Sr. Liba esclarece que esse jovem aprendiz será realocado, no novo plano, você pode fiscalizar, porque terá apenas os colaboradores apresentados. Sra. Lucimar responde que o departamento de Recursos Humanos fez uma reposição, ele desconhecia essa proposta. Sr. Wilson diz quero compartilhar algo importante com vocês. Coordenadora da unidade. Apenas para manter pessoas aqui, pessoas que não possuem realmente condições para estarem aqui. Se persistirmos na aprovação de planos como este, teremos os mesmos resultados: um PA Central ineficiente e precário, sucateando a mente dos colaboradores e usuários com maior tempo de espera. Eu não concordo com esse plano, porque está com vários problemas. Sra. Thaiza diz que no plano em execução, temos um custo mensal de transporte de 24.718,71 e locação de uma ambulância de 15 mil, mas na nova proposta, esses valores não aparecem. Poderia elucidar? Sr. Liba esclarece que este veículo não faz parte do convênio do PA Central. Sra. Thaiza questiona se esse montante foi suprimido do plano de trabalho do PA Central e incorporado a outro plano. Sr. Liba responde que passou a integrar no plano de trabalho hospitalar. Sra. Thaiza informa que faltou detalhar os custos com transporte e, se o SAMU foi incluído em outro convênio. Sr. Liba fala sobre o custo presente no plano, que inclui o transporte de material biológico e o vale-transporte para os funcionários. Sra. Thaiza fala que existe uma diferença entre o valor do plano em vigência e o que está sendo executado, sendo 144,00 referentes ao vale transporte dos funcionários. Sr. Liba responde que o valor é muito baixo, posso verificar e lhe informar. Sra. Thaiza relata que durante a gestão anterior, fiz um levantamento e questionei o motivo do valor ser tão baixo. Ele alegou que era apenas um funcionário do PA Central que utilizava o vale transporte. Contudo, hoje pode ter ocorrido algum conflito de informação, já que esse valor está bem diferente. Sr. Liba responde que fará uma verificação para fornecer a resposta, pois esse valor não pode apresentar essa discrepância. Sr. Ralf solicita a palavra e afirma que devemos esquecer o passado e focar no presente. Está sendo realizada uma apresentação de maneira diferente, como nunca antes. Vamos ajudar essa nova administração, pois temos a capacidade de modificar as coisas a qualquer momento. Se acharmos que algo não está bom, chamamos a diretoria e marcamos uma nova reunião. Ocorreu uma diminuição do custo, pois existiam muitos cargos de gestão que demandavam muito dinheiro. Estão diminuindo os cargos com salários elevados, pois o salário deve ser igual para todos. Não podemos ficar sem assistência, está em cima da hora, sempre foi assim, o conselheiro vai cobrar mudança. Existe muita gente jogando contra essa nova administração. Sra. Maria Cleuza afirma que tudo que é novo não possuímos conhecimento, vamos ter quando funcionar. Este novo plano está bem esclarecido, vamos monitorando para minimizar o sofrimento da população. Nossa principal luta é pelo bem-estar do munícipe. O simples fato de existir outra empresa médica para atender, é um plano que está começando, vamos fiscalizar e sugerir as mudanças. Sr. Liba garante total transparência a todos. Passando o mês é realizado o fechamento,



155

156157

158

159

160

161

162

163

164

165

166

167

168

169

170

171

172

173

174

175

176177

178

179

180 181

182

183

184

185

186

187

188

189

190

191

192

193

194

195

196 197

198

199

ATA DE REUNIÃO ORDINÁRIA



Conselho Gestor HCSVP

Página 5 de 12

qualquer conselheiro que desejar elucidar quanto foi gasto em cada Plano de PA, tenho o fechamento disponível para qualquer conselheiro interessado em visualizar os gastos. Trata-se de um plano em execução que pode passar por modificações. Quaisquer problemas que surgirem durante a execução serão ajustadas. Doí perceber que a assistência não está funcionando adequadamente, mas a minha função é alterar essa situação. Cita sua experiência no plano de saúde privado e foi informado pelo médico que o PA Central é mais eficaz. A saúde é uma situação crítica, pois o envelhecimento da população é uma realidade. Devemos nos preparar, pois enfrentaremos grandes problemas de saúde. Sr. José Marques pede o prazo de 60 dias para analisar melhor o plano de trabalho. Sr. Liba diz que o contrato termina em 30 de abril, tivemos a reunião da comissão financeira e os documentos foram enviados para apresentarem as dúvidas. Se o plano não for aprovado, não haverá PA's no dia 01 de maio. Sra. Thaiza solicita a palavra e esclarece que a diretora financeira da Secretaria de Saúde informou que estamos em um convênio emergencial, que foi reprovado e vencido. E que, se não aprovarmos o convênio até o dia 1 de maio, nenhum dos três Prontos de Atendimento funcionará. No entanto, esse plano de trabalho pode ser alterado. Ele pode passar por alterações. Agora, precisamos aprovar algo. A proposta que proponho peço que seja registrada em ata. Para tranquilizar os conselheiros, podemos realizar uma reunião explicativa e detalhada para este conselho. É necessário montar uma comissão, onde todos aqueles que tiverem interesse em acessar o plano de trabalho detalhado possam participar. Com o apoio da administração. Sr. Liba afirma que está de acordo. Sr. Clodoaldo sugere que um contrato emergencial de 90 dias pode ser estabelecido. Minha ata foi recebida na sexta-feira e não tive tempo para ler nada. Eu, e o José Marques, solicito o período emergencial de 90 dias, pois existem coisas que não estão bem esclarecidas. Sr. Adilson afirma que todas as apresentações feitas até agora foram genéricas, não conseguimos identificar para onde cada dinheiro, cada valor específico vai. Por isso, a comissão financeira precisava nos informar. O conselheiro Wilson já solicitou diversas vezes que a comissão financeira providenciasse algo nesse sentido para poder trazer ao conselho. É apresentado o valor global, a gente sempre aprova, mas não adianta depositar confiança, pois as solicitações nunca são apresentadas posteriormente. Até o momento, o portal da transparência não foi apresentado. Sr. Liba responde no portal da transparência, é mostrado o que gasto, valor por valor, nota por nota. Antes, eu fazia a prestação de contas em quatro linhas, agora é feita por rubricas. Não há outra forma, no momento da execução, posso apresentar os gastos por rubrica. Cita que qualquer auditor, ao identificar uma oscilação de valor, questiona o motivo dessa oscilação. Se for algo que não está previsto, ele deseja entender o motivo dessa fuga. Toda auditoria é realizada por amostragem. O valor da prestação de contas está disponível no portal da transparência, a administração municipal possui um sistema com todos os valores pagos de cada convênio e essa informação também é enviada ao tribunal de contas. O conselheiro está livre para questionar qualquer aspecto do plano de trabalho, estamos apresentando uma estimativa de gastos. Durante a execução, pode solicitar a relação de gastos. Sr. Wilson comenta: Eu gostaria de acrescentar. Acredito que entendi sua explicação, porém, acredito que é uma atitude muito covarde de nós, conselheiros, aguardar o dia 29. Eu sempre solicito reuniões com os conselheiros para ouvir os apontamentos, principalmente de gastos, para que possamos concordar ou discordar de uma apresentação como essa. Vou trazer dados importantes: hoje, pagamos 871 mil reais à empresa Med Plus, que faz parte do nosso convênio atual. Teremos redução aproximadamente sete reais, mais ou menos, se comparado ao que é pago ao médico de plantão. Conversando com os médicos das unidades, eles aceitam receber um valor que corresponde a 166 mil reais por mês, resultando numa economia de 75 mil reais por mês. Que tipo de economia estamos realizando? Trocando a empresa que está sendo substituída por outra, sem seguer consultar os médicos que estão lá, aqueles que não servem para o hospital simplesmente dá um chute no traseiro deles e pronto. Porque não favorece a população nem o hospital. No entanto, considerem que, se um médico recebeu hoje por plantão 1.600 reais, se ele pagar os 15% da nota, ele fica com 1.360 reais. Muitos médicos aceitam esse valor. Se o hospital tiver



202

203

204205

206

207

208

209

210

211

212

213

214

215

216

217

218

219

220

221

222

223224

225

226

227

228229

230

231

232

233

234

235

236

237

238

239

240

241

242

243

244245

246

ATA DE REUNIÃO ORDINÁRIA



Conselho Gestor HCSVP

Página 6 de 12

duas pessoas responsáveis pela escala desses médicos, tudo funcionará bem. Foi mencionado que há pouco tempo, eles conduziram isso para chegar a este ponto. Eu estive na prefeitura e conversei com o Vice-prefeito Ricardo Benassi, pedindo uma reunião conjunta entre o prefeito, o vice-prefeito, a secretaria de saúde, os conselheiros e a superintendência do hospital. Até agora, nada foi marcado de forma coletiva. Essa é a minha insatisfação. Sou desfavorável, não concordo com o que está sendo apresentado. Não estou de acordo com os valores apresentados aqui, essa nova empresa não vai ajudar. Sra. Maria Cleuza diz que é inadmissível, primeiramente, porque não temos capacidade de coordenar a parte médica. Porque existem médicos lá que não são bons, não adianta. Não adianta eu passar a noite inteira resolvendo problemas que estão ocorrendo lá dentro. Se não existir uma empresa que realize um trabalho de verdade. Este é um valor anual, não temos como intervir na parte médica. A Comissão de Finanças estava aberta para quem quisesse participar, mas apenas os integrantes da comissão estavam presentes. Este convênio foi muito bem explicado, eu analiso a minha parte de fiscalização como usuária, não posso competir com a parte técnica de assistência. Apenas compartilho com vocês. Chamei a atenção para o fato de que os cargos ocupados por pessoas que não estão cumprindo suas obrigações corretamente, prejudicando a gestão. Foram divulgadas as comissões. Sr. Ralf argumenta que é por isso que temos uma empresa de médicos, já tentamos contratar médicos diretamente como Pessoa Jurídica, mas isso não oferece segurança para a entidade. Se ele não estiver presente, como será a situação? Quem vai substituir imediatamente, por isso é necessário a empresa para evitar problemas. Reforço a importância do voto de confiança para essa nova administração. O conselho não é um auditor, ele apenas fiscaliza o uso do dinheiro. Não vamos atropelar, pois em um ano conseguimos, se for preciso, romper o convênio com o hospital São Vicente. Sra. Lucimar pede a palavra e afirma que contratar um médico PJ não é simples. Manter um número de plantonistas que exige os PA's, se por acaso algum faltar, desestabiliza tudo e não há alternativa para substituir imediatamente. Isso impacta na assistência ao paciente, dificultando seu acesso. A empresa possui uma equipe médica capaz de fornecer essa assistência. Uma condição que colocamos à empresa que cotamos é que ela possua um coordenador presencial, que inclua o tempo de espera para consulta, tempo de espera para medicação e exames, para evitar que o paciente permaneça muito tempo na unidade de pronto atendimento. O número de médicos foi avaliado com base no número de atendimentos por hora. Se houver um momento excepcional de grande demanda, mais médicos serão requisitados. Assegure-se de que isso será acompanhado. Temos falhas, como qualquer pessoa, mas se não nos derem essa confiança e apoio para sugerir melhorias, estaremos sempre dispostos a atender. Não há separação entre o conselheiro e a administração do hospital. Sr. Adilson responde todos desejam o melhor para o hospital e os usuários. Podemos até concordar, mas apenas por um período de 90 dias para uma explicação mais detalhada. O conselheiro deve ser respeitado e informado, pois quando colocamos nosso nome, podemos ser responsabilizados judicialmente. Sra. Lucimar esclarece que, desde o começo do ano, foi prorrogado por 90 dias. Isso resulta em um desgaste para todos. Não apenas para você ou para nós, mas sobretudo para o funcionário. Ele vive em uma situação estável, precisamos contratar uma empresa competente e supervisionar este servico. Se os resultados não forem satisfatórios, podemos encerrar a qualquer momento. Sr. Adilson responde que o conselheiro Wilson já fez várias solicitações, a valorização dos conselheiros, precisa providenciar uma explicação que nos permita entender para onde cada valor está sendo direcionado. Se aprovarmos este convênio genérico como proposto, as explicações só serão fornecidas no próximo ano. Sra. Lucimara solicita a palavra e declara que é enfermeira e que representa a diretoria de atenção ambulatorial. Solicito ao Conselho que autorize a presença da nossa diretora financeira aqui, para que possamos nos posicionar, esclarecendo algumas coisas. Sra. Maria Cleuza questiona a diferenca de estender por 90 dias, quando se pode interromper a qualquer momento. Sr. Wilson pede a palavra e diz eu recebi um pedido de colaborador. Eu fui verificar se realmente essa pessoa trabalhava dentro do PA Central para que eu não trouxesse a informação leviana aqui. Então eu



249

250

251252

253254

255

256

257

258

259

260

261

262

263

264

265

266267

268

269

270

271

272

273

274

275276

277

278

279

280

281

282

283

284

285

286

287

288

289

290291

292

293

ATA DE REUNIÃO ORDINÁRIA



Conselho Gestor HCSVP

Página 7 de 12

vou ler rapidamente para que vocês entendam a situação em que nós estamos vivendo dentro do PA Central. Iniciando a leitura. Veio por esse meio de comunicação. Em nome de todos os técnicos do Pronto Atendimento Central relatar um pouco do que estamos passando. Temos uma escala que contém uma quantidade de técnicos. Porém, alguns estão afastados por problemas físicos e psicológicos. E outros que estão adoecendo de modo inesperado. Os técnicos que estão cumprindo seus plantões estão adoecendo mentalmente por sobrecarga de trabalho, e às vezes trabalhando até mesmo doente, para não deixar a equipe em desfalque. Um técnico assume quatro pacientes em sala de emergência, onde só cabem dois pacientes. O enfermeiro que fica de apoio na emergência está assumindo mais dois setores, não podendo prestar apoio devido, um técnico assume observação com oito pacientes com boa parte, acamado em uso de oxigênio. Às vezes até grave. Geralmente são dois técnicos para catorze pacientes. Nas duas observações, dois técnicos ficam responsáveis pela sala de medicação para medicar pacientes que passam por dez consultórios, ou seja, dez médicos atendem e só dois técnicos para medicar mais de trinta pessoas que passam pela unidade. Quando um técnico sai para almoçar ou jantar, fica apenas um técnico na medicação. Um técnico assume sala de eletrocardiograma de todos que têm pedido médicos que vêm direto da triagem coletam solicitado pela enfermeira, tendo que ser realizado em até dez minutos com ESG, sendo que a maioria dos pacientes tem muita dificuldade de locomoção e fora o aparelho que tem muitos problemas com queda de sistema e Internet. "É uma porcaria essa internet que nós temos isso sou eu falando, não está escrito aqui". Esse mesmo técnico que tem que cobrir a hora do almoço no resultado de exames e cuidar do material do CME. Um técnico que fica responsável por entregar a ficha dos pacientes para os médicos quando os resultados dos exames estão prontos tem que assumir uma sala laranja, onde todos os pacientes de pulseira laranja aguardam a revalidação médica ficam tem que assumir isolamento, que fica em outra ala. Internação, saúde mental e assume cobertura de eletrocardiograma. E, às vezes é ainda assustado para ajudar os outros setores. Dois técnicos ficam em uma sala intramuscular onde é minúscula, na verdade, um banheiro desativado, porém, não tem pia nem para lavar as réguas antes, após a administração de medicação intramuscular. É sério isso e vocês que são da Comissão da Qualidade olha o que o hospital não traz para a gente. Esse mesmo técnico também cobre outros setores, como transferência ajuda na observação, ajuda na triagem quando está muito cheio. Observação: sempre está muito cheia. Dois técnicos ficam na transferência. Porém, a maioria das vezes não dá conta, pois durante o dia tem grande quantidade de exames e demais solicitados pelos médicos, principalmente quando a endoscopia, que é um setor longe do setor de ultrassom e tomografia. Essa quantidade de técnicos é o que está escalado. Porém, não é sempre que sempre que a escala está completa, tem técnicos que pediram as contas e até agora não foram substituídos. Enfermeiros são cobrados todo momento do seu painel, que se encontra vermelho pelo atraso da medicação. A medicação também tem tempo para ser realizada. Exemplo laranja tem até trinta minutos para ser medicado. Tem dias que tem grande quantidade de pacientes laranja, que é prioridade. Sra. Thaiza pede questão de ordem. Sr. Wilson continua sua fala dizendo eu estou relatando aqui um problema que a gente tem no PA Central. Nessas horas, foi classificado como verde e Azul ficou aguardando mais tempo para serem medicados. Ficam bravos e descontam na enfermagem. "Eu já vi enfermeiros sendo agredido e enfermeira, sendo puxada pelos cabelos, sou eu que estou falando isso agora" A grande demanda dos pacientes, tempo maior de espera temos que parar o que estamos fazendo normalmente preparação de medicação para responder sempre as mesmas coisas. Não temos por onde fazer melhor. Não temos estruturas e às vezes, nem material. Bomba de difusão, suporte de soro, poltrona e macas. A sala de medicação não suporta a quantidade de pacientes que estão aguardando para serem medicados, pois lá ficam pacientes mais graves que precisam de atendimento prioritário e precisam de melhor observação, ou seja, quem fica na medicação também tem que ter cuidado de pessoas que pacientes de maior gravidade, na maioria das vezes, não cabe nas observações de emergência. Finalizando, alguns plantões já conversaram sobre a carga de trabalho com a coordenação



296

297

298299

300

301302

303

304

305

306

307

308

309

310

311

312

313314

315

316

317318

319

320

321322

323

324

325

326

327

328

329

330

331

332

333

334

335

336

337338

339

340

ATA DE REUNIÃO ORDINÁRIA



Conselho Gestor HCSVP

Página 8 de 12

e nada foi feito. Só falaram que a culpa é porque está tendo muito atestado. Só tem atestado se tem afastamento é porque tem doença mental ou física. Desmotivação os funcionários do Pronto Atendimento Central, todos sofrem agressão física ou verbal e ameaca estão mesmo adoecendo. Sra. Maria Teresa, diretora financeira da secretaria de saúde, esclarece que o contrato com os Prontos Atendimentos está sendo firmado por um período de 12 meses, ao invés de 3 meses. Conforme a lei 14.133, somente é permitido estender um convênio por períodos iguais ou sucessivos. Se for realizado por 3 meses. Caso dê certo e seja necessário estender, isso só poderá ocorrer de 3 em 3 meses. Foi escolhido um período de 12 meses, foram feitas algumas modificações, inclusive financeiras, e algumas metas de qualidade e qualidade na prestação de serviços que não existiam nos outros planos. A gestão considerou mais vantajoso por um período de 12 meses, já que o convênio, ao contrário do contrato, é mais flexível em termos de adequações. Agora existe uma comissão responsável pela análise dos convênios, caso seja necessário ajustar o plano, isso pode ser feito a qualquer momento. Evitando a incerteza de profissionais e munícipes acerca da saúde. Prezando a qualidade do munícipe. Não havendo mais dúvidas. Iniciando a votação da deliberação do Plano de Trabalho PA Central: Adilson aprova, afirmando que darei um voto de confiança. No entanto, gostaria de registrar para a próxima reunião, quero todos os detalhes, quero todas as informações que o Sr. Wilson solicitou há um ano. Desejo que, desta vez, o Conselheiro seja valorizado. Porque se não houver esclarecimentos sobre para onde está sendo direcionado o dinheiro. A transparência que sempre falam, mas a gente não vê, iremos mudar o discurso, Maria Cleuza aprova, Clodoaldo reprova porque pede prorrogação de 90 dias, Ivete aprova, Wilson reprova, Ralf aprova, Liba aprova, Dra. Lucimar aprova, Camila aprova, Selma aprova, Gabriel aprova, Lucimara aprova e Claudio aprova, totalizando 11 votos de aprovação e 2 de reprova, o plano de trabalho do PA Central é aprovado. Sra. Thaiza diz que no começo da reunião o Sr. Liba estava representando administrativamente o hospital, por que ele votou? Sra. Valéria esclarece que reunião passada o Sr. Liba foi indicado como membro titular representante da diretoria. Iniciando a apresentação do Plano de Trabalho do PA Retiro, Sr. Liba explica que o número de colaboradores para o novo plano é 28 colaboradores, devido ao fato de ser um PA com menor movimento. Apresenta a estimativa de custo com locação, materiais, materiais médicos e hospitalar, medicamentos, recursos humanos, servicos de terceiros, servicos médicos e utilidades públicas, totalizando 594.666,04 mensais. Peço ao conselheiro Adilson que descrimine o que ele precisa, para que possamos fornecer. Sr. Wilson faz uso da palavra e declara que o número de profissionais no PA Retiro é de 35. Recebi na sexta-feira às 16:50 a lista de colaboradores dos Prontos Atendimentos e identifiquei que tem apenas 19. Vejo essa divergência em todas as unidades, porque no PA Central haverá um coordenador administrativo e no PA Retiro não vai ter coordenador? Sr. Liba esclarece que o movimento do PA Retiro é bem menor e essa adequação é realizada com base no decreto do ministério da saúde, que estabelece a proporção de funcionários pelo número de atendimentos. Após a aprovação do plano, você receberá uma relação de funcionários que poderá visitar a unidade e comparar com o número de funcionários existentes. E a eficácia estará em pleno funcionamento. Sempre haverá adequações no PA Central devido à sua complexidade na cidade. Sra. Thaiza solicita que seja fornecida a resolução ou o decreto. Sr. Liba responde que Dra. Lucimar tem, ela vai informar. Sr. Wilson solicita que a resolução seja registrada em ata e diz o que mais me estranha é quando vocês mencionam o melhor atendimento aos pacientes. Obtive a informação de que, em relação ao tempo de espera, mostrado nos PA's, que os pacientes demoram pouco. A realidade é diferente, os pacientes estão aguardando por muito tempo. Até agora, não conseguimos ver o tempo de espera do paciente. Estou vendo várias apresentações, mas não vejo nenhum benefício para a população. Sr. Liba responde na nossa visão, o principal benefício está numa coordenação mais resolutiva do atendimento médico, possibilitando um atendimento mais ágil, redução nos exames e aprimoramento do atendimento. Ele menciona que os prontos atendimentos privados também enfrentam desafios e usam o mesmo protocolo que o nosso, o Manchester. À medida que a



343

344345

346

347

348349

350 351

352

353

354

355

356

357

358

359

360361

362

363

364365

366

367

368369

370

371

372

373

374

375

376

377

378

379

380

381

382

383

384

385 386

387

ATA DE REUNIÃO ORDINÁRIA



Conselho Gestor HCSVP

Página **9** *de* **12**

população envelhece, aumentam os problemas de saúde, não apenas no SUS, mas de forma geral no Brasil. Sra. Thaiza pede que seja que seja retirado o item sobre tratamento odontológico, que o PA do Retiro não executa. É só para fazer essa pequena correção no plano de trabalho. Sr. Liba responde que será feito. Não havendo mais dúvidas, iniciando a votação da deliberação do Plano de trabalho do PA Retiro, Maria Cleuza aprova, Clodoaldo reprova e ressalta a fala da Thaiza do dentista é crime vota nisso, Ivete aprova, Wilson reprova, Ralf aprova, Liba aprova, Dra. Lucimar aprova, Camila aprova, Selma aprova, Gabriel aprova, Lucimara aprova e Claudio aprova, totalizando 10 votos de aprovação e 2 de reprova, é aprovado o Plano de Trabalho do PA Retiro. **Iniciando a apresentação do plano de Trabalho PA Hortolândia**, Sr. Liba explica o convênio prevê 79 colaboradores, apresenta a estimativa de custo com gêneros alimentícios, locação, materiais, materiais médicos e hospitalar, medicamentos, recursos humanos, servicos de terceiros, servicos médicos e utilidades públicas, totalizando 1.724.506,26 mensais. Sra. Thaiza solicita a palavra e comenta sobre a quantidade de três técnicos de gesso. No plano de trabalho apresentado, não consta técnico de gesso. No entanto, na reunião de política de saúde e orçamento de hoje, foi anunciada a saída do profissional de ortopedia do PA Hortolândia. Se ali não haverá atendimento de ortopedia, não faz sentido manter este técnico de gesso. Sr. Liba responde que isso não foi um lapso nosso durante a preparação dos slides. Sra. Thaiza responde então, solicito que seja registrado em ata para verificar a adequação. Sr. Wilson solicita a palavra e afirma que no plano não consta auxiliar de enfermagem. Estive na unidade hoje e fui informado que há 11 auxiliares de enfermagem. Questiona que procurou 6 profissionais que constam na relação entregue na sexta-feira e não os encontrei. Outro aspecto, uniformes no valor mensal de 5 mil, notei que há profissionais que solicitaram em agosto de 2024 e ainda não receberam. Além disso, o gasto mensal com lavanderia é de aproximadamente 3 mil reais, sendo apresentado mensalmente 6. 967,00. Há também um problema no SADT, onde o gasto mensal é de 158.645,00. Foi informado que não se gasta todo esse montante, é necessário revisar isso. Vocês vão tirar uma coordenadora que auxilia a supervisora, essa profissional não vai ficar sobrecarregada de trabalho? Sr. Liba esclarece que este plano começa em 01 de maio, portanto, a partir dessa data, você pode comparar a relação de funcionários com a do plano de trabalho. Em relação à lista de funcionários que você recebeu não deve estar atualizada no Departamento Pessoal, solicito que me informe a divergência para proceder com a atualização. A partir do dia 1 de maio, você pode visitar as unidades, mas é importante lembrar-se das folgas, férias, atestado e banco de horas dos funcionários. Sr. Wilson solicita que seu questionamento seja registrado em ata, pois não encontrou seis funcionários na unidade. Sr. Liba responde que apresente os nomes desses seis colaboradores, que irei verificar com o DP. Sra. Thaiza, solicita a atualização da tabela de subgrupos de procedimentos, e que as partes que não são prestadoras de serviço sejam corrigidas do plano de trabalho. Não havendo mais dúvidas, iniciando a votação da deliberação do Plano de Trabalho do PA Hortolândia, Maria Cleuza aprova, Clodoaldo não aprova devido as falhas apresentadas, Wilson reprova e diz vocês estão sucateando o PA Hortolândia, fazendo com que os pacientes sejam cada vez mais prejudicados, fiz apontamentos e vocês estão ignorando. Não temos que olhar o passado, olhar para frente. Mas hoje temos uma dívida de 9 milhões, eu condeno esse ato que vocês estão cometendo. Ralf aprova, Liba aprova, Dra. Lucimar aprova, Camila aprova, Selma aprova, Gabriel aprova e Lucimara aprova, totalizando 8 votos de aprovação e 2 de reprova, é aprovado o plano de trabalho do PA Hortolândia. **Iniciando os informes**, Sr. Joaci solicita a palavra e questiona a mudança na diretoria durante essa transição de gestão, peço que seja informado no plano de trabalho. Diz a Dra. Lucimar, de acordo com a lei do Coren, o hospital não pode operar sem uma representante técnica de enfermagem. Essa profissional já foi contratada? Dra. Lucimar informa que se encontra em fase de contratação. Sr. Joaci afirma que conversou com algumas pessoas e que não poderia ter feito contratações sem a representante técnica de enfermagem do hospital. Além disso, deixei casos de pacientes oncológicos e ainda não obtive retorno. Gostaria de saber se a colaboradora Jaqueline ainda está trabalhando no



390

391

392

393

394

395

396

397398

399

400

401

402

403

404

405

406

407 408

409

410

411 412

413

414

415

416

417 418

419

420

421

422

423

424

425

426

427

428

429

430

431 432

433

434

ATA DE REUNIÃO ORDINÁRIA



Conselho Gestor HCSVP

Página **10** de **12**

hospital. Refere que várias pessoas já faleceram na fila de espera e essa funcionária continua à frente de tudo, com vários pacientes presentes na reunião que não são resolvidos. Esta gestão afirmou que atuaria com transparência, porém, da maneira como estão atuando, os resultados não estão aparecendo. Sra. Thaiza menciona apenas para situar o pedido do Conselheiro Joaci, há alguns usuários aqui presentes que desejam conversar e expor suas necessidades de acesso à saúde. Sr. Wilson solicita a palavra e declara: Eu gostaria de registrar aqui que quando fazemos as mesmas besteiras. Cometemos os mesmos erros, os resultados serão os mesmos. É isso que está ocorrendo neste momento. Portanto, tudo que foi discutido sobre funcionários que não encontramos, informações que não possuímos, absurdos de contratação, como eu trouxe para vocês. É lamentável que vocês vão pegar, deixar no PA Retiro, por exemplo, e deixar lá a unidade desassistida, fazendo com que o paciente sofra ainda mais. E teremos uma equipe reduzida trabalhando. O que eu gostaria de compartilhar com vocês aqui é: Não reclamem daqui a um ano que a saúde está ruim. Porque ela permanece dessa maneira de agora em diante, porque vocês apenas estão mantendo-a. Sra. Dalva faz uso da palavra e declara: fico contente em ver uma equipe no hospital com grande desejo de acertar, desejo que tudo dê certo. Houve relatos de que o PA do Retiro não estava lotado quando precisei de ajuda, procurei a unidade e estava cheia, com uma espera de 4 horas. Não entendo o que aconteceu. Em relação à redução de cargos de trabalho no PA Hortolândia, isso não impactará o atendimento, dado o grande aumento na demanda por atendimento nesse período. Vi pacientes que abandonaram o tratamento por causa do atraso. Imagino que estejam cientes do que estão realizando, porém, deixo o meu relato. Sr. Ralf solicita a palavra e afirma que gostaria de lembrar os conselheiros. É o momento de começarem a fiscalizar, não acreditem em algumas pessoas, pois elas podem mentir muito. Já detectei mentiras de pacientes, é melhor averiguar, pois a maioria não é verdadeira. O papel do conselheiro é auxiliar na melhoria e não criticar, arrumar encrenca, é fiscalizar para auxiliar a população e os usuários. Sra. Thaiza diz que na sala de reuniões possui seis pessoas usuárias da saúde que têm apontamentos específicos de casos pessoais de acesso que estão sendo dificultados, negados. É possível o Sr. Liba ou a Dra. Lucimar atender essas pessoas? Sr. Liba se coloca à disposição para atender e ajudar no que é possível. Sr. Joaci relata que enfrenta problemas com a secretária Valéria por causa de ata adulterada, não aguenta mais a Valéria. Sra. Thaiza solicita a palavra e declara: "Gostaria de fazer um apontamento, uma denúncia, então solicito a atenção do Conselho. Na data de ontem, houve uma reunião conduzida por uma colaboradora cuja função não consigo identificar exatamente." Caroline Batista é o nome dessa colaboradora, que ocupa um cargo de chefia na ouvidoria. Ela realizou uma reunião com os funcionários. Esta denúncia foi feita por esses mesmos colaboradores. informando que estão proibidos de passar qualquer informação a qualquer conselheiro do São Vicente, especialmente aos conselheiros do COMUS que constantemente cobram demandas. Portanto, solicito que minha denúncia seja registrada em ata, para que a administração do hospital possa levantar essas informações. Ouça os funcionários subordinados dessa senhora Caroline Batista, pois acima do papel do conselheiro, somente a Santíssima Trindade e o Ministério Público garantem a lei, garantindo nosso poder de fiscalização e atuação. É irrestrito quando um conselheiro recebe informações pessoais de um paciente para realizar um acolhimento, buscando uma interação com a equipe de assistência e com a administração. Temos respaldo legal. Então, quando uma funcionária do hospital comunica aos seus subordinados que eles estão proibidos e podem sofrer penalidades caso sejam flagrados com algum conselheiro. Isso é um ato doloso, acidioso e inconstitucional. Solicito que seja registrado em ata e que, por gentileza, a administração possa fornecer uma resposta pública a este conselho em tempo hábil. Sr. Liba responde garanto que vou apurar e, se aconteceu, tomarei as medidas cabíveis, pois isso não pode acontecer. Sem mais assuntos a serem tratados. Finalizando a reunião, o Sr. Amauri Liba agradece a todos os participantes e encerrando a reunião às 18h00. Eu, Valéria Cristina de Freitas Abreu, redigi e lavro a presente ata.



ATA DE REUNIÃO ORDINÁRIA



Conselho Gestor HCSVP

Página **11** de **12**

Compromissos (pendências):									
Jundiaí, 07 de maio de 2025.									
Assinaturas:									
Adilson A. Ferreira Dias	Maria C. Buoni Cunha	Cleber R. de Oliveira	Clodoaldo F. Dias						
Conselheiro Usuário	Conselheiro Usuário	Conselheiro Usuário	Conselheiro Usuário						
Ivete de Campos	Wilson H. S Conceição	Lenira F. Soares	Cleverson I. Teixeira						
Conselheiro Usuário	Conselheiro Usuário	Supl. Usuário	Supl. Usuário						
Isabel M. S. Franco	Jose M. de Azevedo	Agostinho P. Campos	Ralf M. de Carvalho						
Supl. Usuário	Supl. Usuário	Rep. Micro -Região	Rep. COMUS						
Thaiza S. C. P. Soares	Camila B. Moreira	Selma R. R. de Melo	Gabriel Victor Nabas						
Supl. COMUS	Rep. Trabalhadores	Rep. Trabalhadores	Rep. Trabalhadores						
Vanessa C.P. Donadon	Cleberson de S. Silva	Pedro Nardir Monteiro	Beatriz L. de Castro						
Supl. Trabalhadores	Supl. Trabalhadores	Supl. Trabalhadores	Rep. Assoc. Trab.						
Andrea Tropea	Amauri Liba	Lucimar M. Lima	Tatiane C. G. Keller						
Supl. Assoc. Trab.	Rep. Diretoria HCSVP	Rep. Diretoria HCSVP	Supl. Diretoria HCSVI						
Kleber F. Garcia	Claudio R. Mariano	Lucimara L. Mantovani	Glauco A. Franco						
Supl. Diretoria HCSVP	Supl. Dir. Estatutária	Rep. Adm. Pública	Supl. Adm. Pública						



ATA DE REUNIÃO ORDINÁRIA



Conselho Gestor HCSVP

Página **12** de **12**

Valeria C. de F. Abreu	
Secretaria CGHCSVP	